

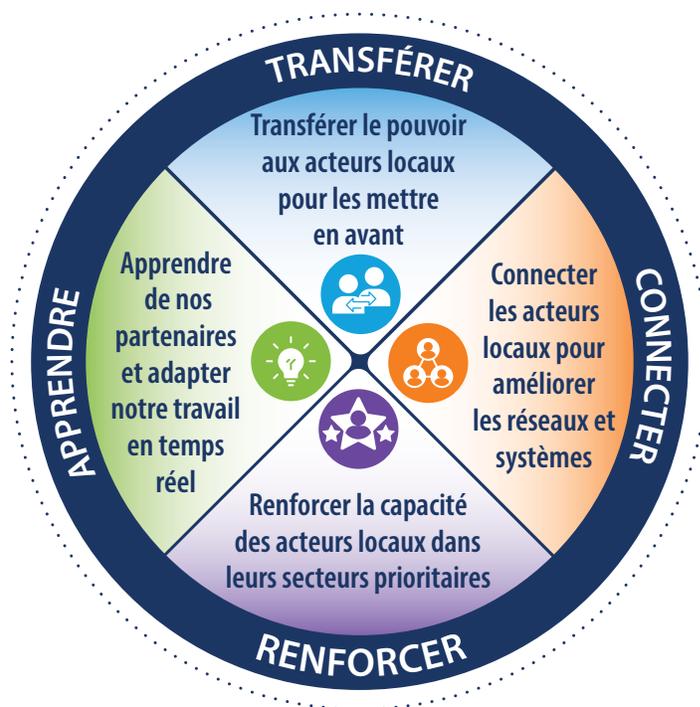
# Un développement efficace et durable mené localement

RTI International s'engage à promouvoir le développement mené localement (LLD) dans tous les aspects de son travail. Cela signifie qu'il faut donner la priorité et privilégier les idées, les points de vue et le leadership des personnes et des institutions locales quant à la conception et la mise en œuvre des projets, et faire preuve d'humilité et d'ouverture dans la manière d'aborder le développement.

En tant qu'institut de recherche mondial et organisation leader de développement international, nous aspirons à être un partenaire de choix pour apporter des solutions partagées pour un monde plus prospère, plus équitable et plus résilient. Nous accomplissons cette vision en impliquant de manière active et inclusive les partenaires locaux dans les équipes chargées des propositions et des projets, afin de discuter des nouvelles opportunités et des objectifs mutuels à long terme.

Nous nous engageons à apprendre de nos partenaires locaux afin d'adapter au mieux nos pratiques aux priorités locales, notamment celles des personnes marginalisées au sein des communautés où nous travaillons. Notre objectif est d'aider les acteurs locaux à être les moteurs de leur propre développement. Il s'agit de la meilleure approche pour réaliser des solutions de développement efficaces et durables menées localement.

## Les quatre piliers du LLD de RTI



Nous abordons le LLD de quatre façons interconnectées comme indiqué dans le graphique ci-dessus et détaillé ci-après.



## Transférer le pouvoir aux acteurs locaux



De la conception d'une proposition à la mise en œuvre du projet, nous donnons toujours la priorité aux institutions locales et aux voix locales et collaborons avec elles pour assurer que les solutions soient adaptées au contexte local et répondent aux besoins des partenaires. Nous accordons également la priorité à un financement substantiel aux partenaires locaux et veillons à ce que le personnel local soit largement représenté dans le personnel des projets. Nous considérons les acteurs locaux comme des partenaires égaux et encourageons la responsabilité mutuelle des résultats.

## Connecter les acteurs locaux pour améliorer les réseaux et les systèmes



Aux côtés des partenaires locaux, nous examinons les opportunités et les obstacles pour l'accès au pouvoir et aux ressources, en particulier pour les groupes marginalisés, et nous renforçons les plateformes de collaboration afin qu'ils puissent mieux apprendre et tirer parti de leur expertise, de leurs relations et de leurs ressources. Ce faisant, nous nous efforçons de ne pas nuire et de ne pas exacerber les dynamiques de pouvoir inéquitables existantes.

## Renforcer les capacités des acteurs locaux dans leurs secteurs prioritaires



Reconnaissant que le renforcement des capacités est diversifié et va au-delà de la simple collaboration avec les bailleurs de fonds, nous travaillons avec nos partenaires pour comprendre leurs priorités, leurs objectifs et les lacunes qui entravent leur réussite. Nous apportons un soutien personnalisé adapté aux besoins uniques de chaque institution, en utilisant des techniques pratiques (mentorat, coaching, apprentissage par les pairs) qui favorisent un apprentissage plus approfondi et des compétences non techniques pour la gestion du changement. Nous aidons les partenaires à mesurer et à évaluer leurs propres progrès par rapport aux objectifs fixés et à décider des mesures à prendre en conséquence.

## Apprendre de nos partenaires locaux et s'adapter en temps réel



Nous apprenons modestement des partenaires locaux et cherchons activement à connaître leurs points de vue et leurs réactions afin d'améliorer nos approches. Nous interrogeons régulièrement nos partenaires sur la manière dont ils estiment que nous les impliquons dans l'élaboration des propositions et des projets. Nous utilisons ce retour d'information pour évaluer notre travail et l'améliorer. Nous leur demandons également régulièrement leur avis sur la mise en œuvre des projets et les impliquons dans les décisions de gestion, en modifiant la mise en œuvre si nécessaire.



## Notre engagement envers nos partenaires locaux

Nous pensons que les partenaires et les acteurs locaux sont les mieux placés pour fournir les solutions qui affectent leur propre développement. À cette fin, nous nous engageons à :

**Organiser fréquemment des sessions d'écoute et d'apprentissage sur le développement local.** En 2023, notre événement pédagogique « Local Insights Driving Local Impact » (Les Connaissances Locales Assurent l'Impact Local) qui s'est tenu à Nairobi a rassemblé environ 70 personnes, dont 86 % provenaient d'organisations locales de toute l'Afrique de l'Est. RTI a publié un rapport sur les enseignements tirés de l'événement et a organisé des sessions internes avec son personnel afin d'élaborer un plan d'action visant à promouvoir le développement local. Consultez le rapport sur les apprentissages à l'adresse suivante : [www.rti.org/brochures/locally-led-development-learning-insights](http://www.rti.org/brochures/locally-led-development-learning-insights).

**Co-développer toutes les propositions et tous les projets avec nos partenaires locaux.** Le co-développement peut prendre de nombreuses formes, mais nous nous engageons au minimum à organiser des sessions conjointes de recherche de solutions et de planification du travail, des évaluations partagées et des mécanismes de collaboration, d'apprentissage et d'adaptation (Collaboration, Learning, Adaptation - CLA) correctement financés et bien gérés..

**Recueillir des données et des retours d'informations auprès des partenaires locaux.** Nous menons des enquêtes auprès des partenaires locaux pour chaque proposition et projet afin de comprendre comment nous impliquons les voix et les dirigeants locaux. Nous interrogeons nos partenaires sur leur expérience de travail avec RTI et sur la manière dont ils estiment que nous recherchons et valorisons leurs contributions, et nous leur demandons dans quelle mesure ils définissent les priorités et dirigent la mise en œuvre des activités. Ce retour d'information nous aide à améliorer notre approche du LLD.

**Consacrer le financement interne de la recherche et du développement** à des projets menés avec des partenaires locaux et augmenter la part de plus de nos 100 publications annuelles sur le développement international, évaluées par des pairs, dont l'auteur est un collaborateur local.

## Le développement mené localement dans la pratique

### Haiti

Le projet **Haiti Local Enterprise and Value Enhancement (Amélioration des entreprises locales et de la valeur ajoutée en Haïti) de l'USAID** a travaillé avec des entreprises privées pour stimuler la création d'emplois dans les secteurs du textile, de la construction et de l'agroalimentaire. Son engagement pour l'implication et l'encadrement continus des partenaires locaux a eu un impact transformationnel. Au cours de la période de lancement du projet, RTI et les partenaires locaux ont évalué le contexte local et identifié les acteurs clés et les incitations pour un changement potentiel, notamment en menant 190 entretiens avec des entreprises du secteur privé, des parties prenantes du gouvernement et des instituts de formation locaux. Ce processus a débouché sur des partenariats avec 90 entreprises locales afin de mettre en œuvre 200 activités en utilisant des subventions pour créer des coalitions de changement. À titre d'exemple, l'un de nos partenaires locaux, Papyrus, est passé d'une petite entreprise de logistique à une société de conseil en gestion de premier plan. Pendant toute la durée du projet, Papyrus a augmenté ses effectifs et son chiffre d'affaires de 1 000 %. Depuis, Papyrus est devenue la première entreprise haïtienne à mettre en œuvre un accord de coopération de l'USAID en tant que premier responsable de la mise en œuvre et continue de mener des projets en Haïti et dans la région, améliorant ainsi la vie des communautés dans lesquelles elle travaille. Pour en savoir plus, consultez les sites [www.rti.org/impact/expanding-opportunities-high-potential-industries-haiti](http://www.rti.org/impact/expanding-opportunities-high-potential-industries-haiti) et [www.papyrushaiti.com](http://www.papyrushaiti.com)





## Sénégal

Sur une période de sept ans, le projet Governance for Local Development (**Gouvernance pour le développement local**) de l'USAID a placé les organisations et les voix locales au centre de son approche visant à renforcer la capacité des autorités locales du Sénégal à répondre aux demandes des citoyens, à améliorer la collecte et la gestion des ressources publiques locales et à encourager la participation de la communauté dans la fourniture de services publics. Les activités de renforcement des capacités ont permis aux partenaires locaux de concevoir des stratégies et des activités pour répondre aux besoins identifiés au niveau local, tout en tirant parti du réseau de partenaires du projet pour promouvoir la collaboration et le soutien par les pairs. À titre d'exemple, le projet a permis de collaborer avec les autorités locales pour mener des processus de budgétisation participative avec les membres de la communauté. Pendant toute la durée de vie du projet, le nombre d'autorités locales qui utilisent ce processus de budgétisation participative est passé de 8 à 50, ce qui se traduit par une augmentation des recettes perçues pour les services et une augmentation des investissements dans les secteurs prioritaires identifiés par les communautés locales. Plus de 120 interventions de projets ont notamment été maintenues grâce à la collaboration avec d'autres institutions ou programmes non financés par l'USAID. Les améliorations au sein des communautés participantes soulignent l'impact durable des interventions qui intègrent le développement mené localement. Pour en savoir plus, consultez le site [www.rti.org/impact/integrated-governance-approach-yields-improved-services-senegal](http://www.rti.org/impact/integrated-governance-approach-yields-improved-services-senegal).

## Tanzanie

En menant le projet Promoting Tanzania's Environment, Conservation and Tourism (Promouvoir l'environnement, la conservation et le tourisme en Tanzanie) de l'USAID, RTI a adopté une approche proactive non seulement pour identifier et impliquer, mais aussi pour renforcer de nouveaux partenariats, afin d'atteindre les objectifs de conservation de la biodiversité et de renforcer le rôle du secteur privé dans la conservation en Tanzanie. À l'aide d'une formation et d'un encadrement spécifiques, le Southern Tanzania Elephant Program (STEP), une organisation locale à but non lucratif de conservation des éléphants et bénéficiaire pour la première fois d'une subvention, a amélioré ses systèmes financiers, opérationnels et ses ressources humaines, et a créé de nouveaux partenariats afin d'élargir son financement et son travail, notamment l'éducation à la protection de la nature dans les écoles. Dans le cadre du projet PROTECT et au-delà, le STEP a collaboré avec le gouvernement de Tanzanie pour développer la première stratégie nationale de lutte contre les conflits entre l'homme et la faune sauvage. Pour en savoir plus, consultez le site [www.rti.org/insights/promoting-effective-localization-in-tanzania](http://www.rti.org/insights/promoting-effective-localization-in-tanzania) et <https://stzelephants.or.tz>.

**Couverture :** USAID Power Africa East Africa Energy Program (Programme Power Africa pour l'énergie en Afrique de l'Est). Page 2 photos: (à gauche) Patrick Adams pour RTI; (à droite) Katie G. Nelson pour RTI. Page 3 photos: (à gauche) Patrick Adams pour RTI; (à droite) iZone Productions pour USAID. Page 4 photos: (en haut) Sylvain Cherkaoui pour RTI; (au milieu) Xaume Olleros pour RTI; (en bas) Louise Gubb pour RTI.

Devenez partenaire  
Email : [localization@rti.org](mailto:localization@rti.org)  
Suivez-nous : [@RTI\\_INTL\\_DEV](https://twitter.com/RTI_INTL_DEV)

[www.rti.org/development](http://www.rti.org/development)

RTI International est un institut de recherche indépendant à but non lucratif dédié à l'amélioration de la condition humaine. Nos clients comptent sur nous pour répondre à des questions qui exigent une approche objective et multidisciplinaire, qui intègre l'expertise des sciences sociales et de laboratoire, de l'ingénierie et du développement international. Nous croyons en la promesse de la science et nous sommes inspirés chaque jour pour tenir cette promesse pour le bien des personnes, des communautés et des entreprises dans le monde entier. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site [www.rti.org](http://www.rti.org).

RTI International est un nom commercial de Research Triangle Institute. RTI et le logo RTI sont des marques déposées américaines de Research Triangle Institute.  
RTI 15606 Fr 0724