



Desarrollo dirigido localmente, eficaz y sostenible

RTI International está comprometido en promover el desarrollo dirigido localmente (DDL) en todos los aspectos de nuestro trabajo. Esto significa priorizar y privilegiar las ideas, perspectivas y liderazgo de personas e instituciones locales para el diseño e implementación de proyectos y ser humildes e inclusivos al abordar el desarrollo.

Como instituto de investigación global y una organización internacional líder en desarrollo, aspiramos a ser el socio de elección para ofrecer soluciones compartidas para un mundo más próspero, equitativo y resiliente. Logramos esta visión integrando de manera activa e inclusiva a los socios locales en los equipos de propuestas y proyectos para discutir nuevas oportunidades y objetivos mutuos a largo plazo.

Nos comprometemos a aprender de nuestros socios locales para que podamos adaptar nuestras prácticas para que se ajusten mejor a las prioridades locales, incluyendo las de las personas marginadas dentro de las comunidades donde trabajamos. Nuestra meta es apoyar a los actores locales para que sean el motor de su propio desarrollo. Este es el mejor enfoque para lograr soluciones de desarrollo dirigidas localmente, eficaces y sostenibles.

Los cuatro pilares DDL de RTI



Abordamos el desarrollo dirigido localmente de cuatro maneras interconectadas como se muestra en la gráfica anterior y se describe con más detalle a continuación.



Mover el poder a los actores locales



Desde el diseño de las propuestas hasta la implementación de los proyectos, continuamente priorizamos las instituciones y las voces locales y co-creamos con ellas de manera colaborativa para garantizar que las soluciones se adapten adecuadamente al contexto local y satisfagan las necesidades de los socios. También damos prioridad al financiamiento sustancial para los socios locales y nos aseguramos que el personal local tenga una gran representación en el equipo de los proyectos. Tratamos a los actores locales como socios iguales y promovemos la mutua rendición de cuentas de los resultados.

Conectar actores locales para mejorar las redes y los sistemas



Junto con los socios locales, examinamos los impulsores y las barreras al poder y los recursos, especialmente para los grupos marginados, y fortalecemos las plataformas de colaboración para que puedan aprender y aprovechar mejor sus respectivos conocimientos, relaciones y recursos. Al hacerlo, nos esforzamos por no hacer daño y nos aseguramos de no exacerbar ninguna dinámica desigual de poder existente.

Fortalecer la capacidad de los actores locales en las áreas que son prioridad para ellos



Reconociendo que el fortalecimiento de capacidades es diverso y va más allá de solo trabajar con los donantes, trabajamos con los socios para entender sus prioridades, metas y cuales brechas limitan el éxito. Proporcionamos apoyo personalizado adaptado a las necesidades únicas de cada institución, utilizando técnicas prácticas (mentoría, coaching, aprendizaje entre pares) que fomentan un aprendizaje más profundo y destrezas blandas para la gestión del cambio. Ayudamos a los socios a medir y evaluar su propio progreso en relación con sus metas establecidas y a decidir qué acciones deben adaptarse como resultado.

Aprender de nuestros socios locales y adaptarnos en tiempo real



Aprendemos humildemente de los socios locales y buscamos activamente sus perspectivas y retroalimentación para mejorar nuestros enfoques. Regularmente encuestamos a los socios sobre cómo sienten que los estamos involucrando en los diseños de propuestas y proyectos. Utilizamos esta retroalimentación para evaluar nuestro trabajo y hacer mejoras. Rutinariamente, buscamos su retroalimentación sobre la implementación del proyecto y los involucramos en las decisiones de gestión, haciendo los cambios necesarios para la implementación.



Nuestro compromiso con nuestros socios locales

Creemos que los socios locales y actores interesados están en la mejor posición para proporcionar las soluciones que afectan a su propio desarrollo. Con este fin, nos comprometemos a:

Realizar frecuentes sesiones para escuchar y aprender sobre el desarrollo dirigido localmente. En 2023, nuestro evento de aprendizaje “Perspectivas locales que impulsan el impacto local” en Nairobi incluyó aproximadamente a 70 personas, 86% de las cuales provenían de organizaciones locales de todo el este de África. RTI publicó un informe de aprendizajes del evento y hubo sesiones internas con nuestro personal para desarrollar un plan de acción para promover el desarrollo local. Vea el informe de los aprendizajes en [Advancing Locally Led Development Event Takeaways \(rti.org\)](#).

Desarrollar junto a nuestros socios locales todas las propuestas y proyectos. El desarrollo conjunto puede tomar muchas formas, pero como mínimo, nos comprometemos a sesiones conjuntas de soluciones y planificación del trabajo, evaluaciones compartidas y mecanismos de colaboración, aprendizaje y adaptación (CLA por sus siglas en inglés) adecuadamente financiados y bien administrados.

Recopilar datos y retroalimentación de los socios locales. Realizamos encuestas de los socios locales para cada propuesta y proyecto para entender cómo estamos involucrando las voces y el liderazgo local. Preguntamos a nuestros socios sobre su experiencia de trabajar con RTI, como sienten que buscamos y valoramos sus aportes, y el grado en que ellos están definiendo sus prioridades y dirigiendo la implementación de las actividades. Esta retroalimentación nos ayuda a mejorar nuestro enfoque del desarrollo dirigido localmente.

Dedicar fondos internos para la investigación y el desarrollo a proyectos que se llevan a cabo con socios locales y aumentar el porcentaje de nuestras más de 100 publicaciones anuales revisadas por pares sobre el desarrollo internacional con un autor colaborador local.

El Desarrollo Dirigido Localmente en la práctica

Haití

El proyecto **USAID Haiti Local Enterprise and Value Enhancement** trabajó con empresas privadas para estimular la creación de empleo en los sectores textil, de la construcción y agroindustrial. Su compromiso con la participación continua y la mentoría de los socios locales condujo a un impacto transformador. Durante el período de inicio del proyecto, RTI y los socios locales evaluaron el panorama local e identificaron actores clave e incentivos para el cambio potencial, incluyendo la realización de 190 entrevistas con empresas del sector privado, actores interesados del gobierno, e institutos locales de formación. Este proceso dio lugar a alianzas con 90 empresas locales para implementar 200 actividades utilizando subvenciones para construir coaliciones de cambio. Como ejemplo del impacto, uno de nuestros socios locales, Papyrus, se transformó de una pequeña empresa centrada en la logística a una empresa líder en consultoría de administración. A lo largo de la vida del proyecto, Papyrus aumentó tanto su fuerza laboral como sus ingresos en un 1000%. Desde entonces, Papyrus se convirtió en la primera empresa haitiana en implementar un acuerdo de cooperación de USAID como un implementador principal y sigue dirigiendo proyectos en Haití y la región, mejorando las comunidades en las que trabaja. Obtenga más información en [Expanding Opportunities in High-Potential Industries in Haiti | RTI y Papyrus | A Global Management Firm \(papyrushaiti.com\)](#).





[Créditos fotográficos] Página 2: (izquierda) Proyecto BEQT de USAID; página 3: (izquierda) Proyecto BEQT de USAID, (derecha) iZone Productions para USAID; página 4: (arriba) Patrick Adams para RTI International, (abajo) Tom Saatar para RTI International.

Senegal

Durante un período de siete años, el proyecto **USAID Governance for Local Development** colocó a las organizaciones y voces locales en el centro de su abordaje para fortalecer la capacidad de los gobiernos locales de Senegal para responder a las solicitudes de los ciudadanos, mejorar la recopilación y gestión de los recursos locales, y fomentar la participación de la comunidad en la prestación de servicios públicos. Las actividades de fortalecimiento de capacidades empoderaron a los socios locales para diseñar estrategias y actividades para abordar las necesidades identificadas localmente, al tiempo que aprovecharon la red de socios del proyecto para promover la colaboración y el apoyo entre pares. A modo de ejemplo, el proyecto trabajó con las autoridades locales para llevar a cabo procesos participativos de presupuesto con los miembros de la comunidad. A lo largo de la vida del proyecto, el número de gobiernos locales que utilizaron este proceso de elaborar presupuestos de forma participativa aumentó de ocho a cincuenta gobiernos locales, lo que dio lugar a un aumento de la recaudación de ingresos por servicios y a un aumento de las inversiones en sectores prioritarios identificados por las comunidades locales. Cabe destacar que más de 120 intervenciones de proyectos se han mantenido mediante la colaboración con otras instituciones o programas no financiados por USAID. Las mejoras dentro de las comunidades participantes enfatizan el impacto duradero de las intervenciones que incorporan el desarrollo dirigido localmente. Más información en [USAID's GoLD Activity Helps Improve Governance in Senegal | RTI](#).

Tanzania

Al liderar el proyecto **USAID Promoting Tanzania's Environment, Conservation and Tourism (PROTECT)**, RTI adoptó un enfoque proactivo no solo para identificar e involucrar, sino también fortalecer a nuevos socios para lograr los objetivos de conservar la biodiversidad y aumentar la conservación dirigida por el sector privado en Tanzania. A través de capacitación y mentoría especializadas, el Programa de Elefantes del sur de Tanzania (*STEP* por sus siglas en inglés), una organización local sin fines de lucro para la conservación de elefantes, y entidad receptora de subvención por primera vez, mejoró sus sistemas financieros, operativos y de recursos humanos, y creó nuevas alianzas para ampliar su financiamiento y trabajo, incluyendo la educación para la conservación en las escuelas. Como parte de su trabajo bajo *PROTECT* y más allá, *STEP* colaboró con el Gobierno de Tanzania para desarrollar la primera estrategia nacional para solucionar el conflicto entre el ser humano y la vida salvaje del país. Más información en [Promoting Effective Localization in Tanzania | RTI](#) y [Southern Tanzania Elephant Program | Dedicated to creating a peaceful future for elephants in Southern Tanzania, and beyond \(stzelephants.or.tz\)](#).

Trabaje con nosotros

Correo electrónico: localization@rti.org

Síguenos: [@RTI INTL DEV](#)

www.rti.org/development

RTI International es un instituto de investigación independiente y sin fines de lucro dedicado a mejorar la condición humana. Los clientes confían en nosotros para responder preguntas que exigen un enfoque objetivo y multidisciplinario, uno que integre la experiencia en las ciencias sociales y de laboratorio, la ingeniería y el desarrollo internacional. Creemos en la promesa de la ciencia, y estamos inspirados todos los días en cumplir esa promesa por el bien de las personas, las comunidades y las empresas alrededor del mundo.

Para obtener más información, visite www.rti.org.

RTI International es la marca comercial de Research Triangle Institute. RTI y el logotipo de RTI son marcas comerciales registradas en los Estados Unidos de Research Triangle Institute.